# PIFRRF IANNI



EN COMPETITIVIDAD Y EXCELENCIA.

Experiencia en Dirección General de Pequeñas y Grandes Empresas AMPLIA EXPERIENCIA INTERNATIONAL ESPECIALMENTE
EN LA CADENA DE VALOR DE LA INDUSTRIA AUTOMOTRIZ.

Especialista en desarrollo de personas, Optimización de Procesos, Sistemas de Excelencia y Cultura LEAN (Lean Manufacturing y Lean Management).

FUNDADOR DE ESC-SOLUTIONS-ASESORAMIENTO

IDIOMAS: Francés, Inglés, Español, Alemán, Italiano y Portugués.

# FORMACIÓN ACADÉMICA

Ingeniero generalista con especialidad en mecánica, diplomado por la ENSAM (Aix-en-Provence y Paris - Francia).

### TRAYECTORIA PROFESIONAL

#### INSTITUTO TECNOLOGICO FRANCO-MEXICANO DE LA CIUDAD DE MEXICO (MEXICO)

1976 - 1978: Profesor de electrónica, electromecánica y automatismos en el Instituto Tecnológico Franco-Mexicano de la Ciudad de México (México).

### **PSA PEUGEOT-CITROËN**

1978 - 1980: Sochaux/Francia - Ingeniero en el ámbito de producción.

1980 - 1985: Sochaux/Francia - Responsable de Coordinación de la actividad industrial en las plantas en cooperación en África dentro de la Dirección de la Cooperación y Producción Internacional.

1985 - 1989: Kaduna/Nigeria - Responsable de Compras e Integración Local.

1989 - 1992: Nevers/Francia - Director de la filial del grupo Engrenages et Réducteurs, especializada en la producción de sistemas de engranaje y cajas de velocidad. Fue vendida en 1991.

#### **EDSCHA-LOR**

1992 - 1998: Briey/Francia - Director General de Edscha-Lor, filial francesa del grupo alemán EDSCHA, fabricante de sistemas de bisagras para el sector del automóvil mundial.

# **SERMO INDUSTRIES**

1998 - 2000: Nantes/Francia - Director General de SERMO, grupo francés con plantas en Francia, Polonia y Brasil dedicado al desarrollo y a la producción de moldes para la inyección de grandes piezas plásticas para la industria del automóvil europea.

### **PSA PEUGEOT CITROËN**

**2000 - 2003**: Paris - Responsable de la Coordinación Industrial de las plantas en Mercosur, dentro de la Dirección de Cooperación y Producción Internacional.

2003 - 2007: Buenos Aires/Argentina - Director del Centro de Producción de Palomar.

2007 / 2011: Vigo/España - Director del Centro de Producción de Vigo
 (10000 personas - 547000 vehículos en 2007)
 En 2010: se agrega en el perímetro de responsabilidad la Planta de Mangualde en

Portugal (1000 personas).

**Diciembre 2011 - junio 2014**: Director Industrial, Calidad, Logística e Sistema de Excelencia América Latina del Grupo PSA.

#### **ESC-SOLUTIONS**

Julio 2014: Fundó ESC-SOLUTIONS, consultoría para asesoramiento en Competitividad y Excelencia.

# **COMPETENCIAS:**

#### **Idiomas**:

Inglés (TOIC 925/1000), alemán, italiano, español, francés, portugués.

# **Competencias Gerenciales:**

- Animación, motivación y coaching de equipos en un entorno internacional y multi-sitios.
- Implementación de Planes de Desarrollo Estratégico.
- Diagnóstico organizacional, managerial e industrial.
- Promoción del cambio técnico, organizacional y humano.
- Gestión en el terreno.
- Gestión de Centros de Producción de gran tamaño (3.000 personas en Buenos Aires, 10.500 personas en Vigo, ...).
- · Capacidad de liderazgo reconocido.

## **Competencias en Sistemas de Excelencia, Lean Manufacturing y Lean Management:**

- 25 años de experiencia en el despliegue de todos los conceptos y herramientas del Lean Manufacturing y Lean Management en toda la cadena de valor de la Industria automotriz (fabricantes, OEM rango 1 y 2) y en el desarrollo e implementación de sistema de excelencia en empresas en distintos países.
- De 2007 a 2011, Implementación de Lean Manufacturing y Lean Management en el Cluster de Automoción de Galicia (82 empresas proveedoras de la industria automotriz en Galicia).

## **Conocimiento del Negocio Internacional:**

- 4 años (85/89) Director de Compras y de la integración local en Nigeria (Kaduna).
- 5 años (80/85) Jefe de la Zona África para la Dirección de Asuntos Internacionales de PSA (Grupo Peugeot-Citroën).
- 3 años (2000-03) a cargo del Mercosur en la Dirección Industrial Internacional (con sede en Neuilly y Poissy - Francia).

- 4 años (2003/2007) Director del Centro de Producción en Buenos Aires
- 5 años (2007/2011): Director del Centro de Producción de Vigo-España 2010/2011: Integración en el perímetro de responsabilidad de la planta de Mangualde (Portugal).
- Desde diciembre 2011: Director Industrial, Calidad, Logística e Sistema de Excelencia del Grupo PSA en América Latina.

# **Experiencia en Relaciones Institucionales:**

- Relaciones institucionales con las autoridades nigerianas para la implantación de los proveedores en Nigeria (85/89).
- Negociaciones con las autoridades polacas para la creación de una filial en la fabricación de moldes de inyección de plástico en Polonia (78/2000).
- Negociaciones con las autoridades brasileñas para la creación de una filial en Brasil para la fabricación de moldes de inyección de plástico (78/2000).
- De 2007 a 2011, frecuentes contactos directos con el Presidente de Galicia y sus principales Ministros (Economía, Industria, Empleo), con el Ministerio de Industria en Madrid, con el Alcalde de Vigo y todas las instituciones locales: el Presidente de la Autoridad Portuaria, Delegada de la Zona Franca, el Presidente de la Cámara de Comercio, Presidentes de las instituciones bancarias, Presidentes de Federaciones y Clubes de Negocios.
- 2012 y 2013: Animación de la creación del Cluster Automotriz Sul Fluminense en Brasil y del Cluster Automotriz Bonaerense en Argentina.

# Competencias en Finanzas y Administración de Empresas:

- Optimización de los flujos y de la estructura de financiación adaptada a la estrategia de desarrollo:
- Aumento de capital.
- Financiación de filiales extranjeras.
- Desarrollo de estructuras de financiamiento.
- 6 años Director de la filial francesa de un grupo alemán (Edscha) con autonomía financiera.
- 3 años Director General del Grupo Francés (Sermo) con autonomía financiera.
- Gestión de los Centros de Producción del Grupo PSA de Buenos Aires (03 / 07) y Vigo (desde 2007).

#### **Competencias comerciales:**

- Estudios de Mercados, Planes Productos/Mercados.
- Encuestas de satisfacción clientes.
- Participación a la creación de videos de promoción de empresa.
- Negociación de Mercados a alto nivel.
- Negociaciones directas con la División de Compras de Automotrices: Renault, PSA, Opel, Iveco, como un proveedor de rango 1 (6 años de experiencia).
- Negociaciones directas con OEM de rango 1 (Plastic Omnium, Faurecia, Behr, Valeo ...) como fabricante de moldes de inyección (3 años de experiencia).
- Conocimiento de los mercados de automóviles de América Latina y América del Sur.
  - Radicado en México en el período 76/78.
  - Radicado en Argentina en el período 2003/07.
  - Radicado de nuevo en Argentina con frecuentes viajes a Brasil desde diciembre 2011.

- Viajes de negocios a Brasil, Uruguay, Chile.

## **Competencias en Relaciones Sociales:**

- Preocupación permanente por la seguridad, la ergonomía y el bienestar de todos los colaboradores.
- Relaciones y negociaciones con los sindicatos como:
  - Director del Grupo Durand(89/92).
  - Director Edscha-LOR (92/98) con la gestión sin conflicto de una reducción de plantilla del 25% en 1993.
  - Director Grupo Sermo (98/2000) con la negociación de la ley de 35H y gestión de un conflicto de 10 días.
  - Director del Centro de Producción de Buenos Aires-Argentina (2003/07) supresión del segundo turno sin conflicto.
  - Director del Centro de Producción de Vigo (2007/2011): negociación de varios acuerdos de flexibilidad y gestión sin conflicto de una reducción de plantilla del 30% entre septiembre de 2008 y finales de 2009.

#### Conocimientos técnicos:

- · Formación Ingeniero Industrial.
- Conocimiento de todos los procesos de producción de automóvil (25 años en PSA Peugeot-Citroën, más 6 años proveedor de rango 1 y 3 años proveedor de rango 2).
- Fundición de bronce, fundición de acero, mecanizado (3 años Director de Engranes y reductores Durand).
- Diseño y Fabricación moldes de inyección de plásticos (3 años Director General del Grupo Sermo).
- Diseño, mecanizado y montaje de bisagras para autos (6 años Director Edscha-Lor).

# **Experiencia en gestión de proyectos:**

- Lanzamiento industrial del 307 y C4 Sedán en Argentina.
- Gestión del lanzamiento de 4 nuevos vehículos y del Berlingo / Partner eléctrico en Vigo.

# **Experiencia en Compras y Supply Chain:**

- 4 años Director de Compras e Integración local en Nigeria.
- 6 años, proveedor de rango 1 y 3 años proveedor de rango 2 con Compras integradas.
- Director Logística América Latina para PSA desde diciembre 2011.

#### Experiencia de la Relaciones con Proveedores de la Industria Automotriz:

- Director de Compras 4 años.
- 6 años proveedor de rango 1.
- 3 años proveedor de rango 2.
- De 2007 a 2011 participación activa en CEAGA (Cluster de Empresas Automotriz de Galicia).
- Creación de los Clusters de la Industria Automotriz en Brasil y Argentina en 201272013.

#### Otros:

- Nacido en Italia de padres italianos.
- · Ciudadanía francesa en 1970.
- Casado 24 años con una mexicana (fallecida en mayo de 2000).
- Casado en Buenos Aires en marzo de 2005 con una Argentina.
- 2 hijos de mi primer matrimonio 4 nietos.
- · Hobby: golf.